

COLABORA: GTBC

CERTIFICADO:

Los alumnos que participen en el curso recibirán 24 PDUs reconocidos por el *Project Management Institute (PMI®)*, de los 35 necesarios para la presentación al examen *Project Management Professional (PMP®)*.

ADEMÁS...

El alumno recibirá sin coste adicional:

- La publicación *Gestión de Proyectos con Microsoft Project 2007*. VV.AA. Ra-Ma Editorial

IMPORTANTE

El asistente podrá utilizar esta formación como plataforma para la obtención de la certificación como *Project Management Professional (PMP®)* del *Project Management Institute (PMI®)*, reconocida internacionalmente como un estándar para medir el conocimiento y experiencia de los profesionales en los principios, metodologías y técnicas de dirección de proyectos.

Este curso, impartido por GTBC, empresa certificada como *Registered Educational Provider* del *PMI®*, le aportará 24 créditos PDUs de los 35 necesarios para la presentación al examen *PMP®*.

DIRIGIDO A

- Directores, gestores de proyecto y otros miembros del equipo de proyectos
- Gestores funcionales con colaboradores asignados a proyectos
- Cualquier persona con funciones y responsabilidades de gestión

OBJETIVO

Conocer cómo utilizar *Microsoft Project* en los procesos de planificación y seguimiento de un proyecto, especialmente en:

- Aplicar los diferentes tipos de dependencias en la secuenciación, dimensionar los equipos, estimar duraciones de las tareas
- Atribuir recursos al proyecto y obtener de forma estimada los costes y la dimensión final del proyecto
- Aplicar la técnica del valor ganado (EVM), personalizar vistas, indicadores y cuadros de control del proyecto
- Analizar el proyecto e intervenir en la replanificación para recuperar desviaciones en tiempo o coste

CONTENIDO

- Introducción:
 - El porqué de la gestión de proyecto
 - Áreas de conocimiento
 - Procesos-clave de la gestión de proyectos
- Planificación:
 - Alcance: la estructura de desglose de producto (EDP)
 - Construcción y codificación de la estructura de desglose de trabajos (EDT o WBS)
 - Proceso de estimación de duración de las tareas del proyecto
 - Proceso de estimación de coste y asignación de recursos al proyecto
- Procesos en la gestión de proyecto:
 - Técnicas de gestión del riesgo
 - La gestión de la *baseline*
 - Evaluación del desempeño: *EVM-Earned Value Management*
 - Interpretación de los indicadores de base:
 - > Métricas principales
 - > Métricas de varianza
 - > Métricas de desempeño relativo
- Ejercicio práctico de planificación:
 - Construcción y codificación del WBS del proyecto
 - Definición de los diferentes tipos de tareas
 - Principio del *"effort driven"*
 - Diferentes modelos lógicos de las dependencias
 - Aplicación de *lead's* y *lag's*
 - Ejercicio de resolución de sobrecargas (*"resource leveling"*)
 - Ejercicio de optimización del plan del proyecto (*"resource loading"*)
- Ejercicio práctico seguimiento y control:
 - Simulación de la ejecución del proyecto
 - Personalización de vistas de control: *status, progress, forecast* y *trend*
 - Creación de vistas con indicadores gráficos
 - Creación de fórmulas y campos calculados
 - Creación de informes de control
 - Replanificación del proyecto para recuperación de desviaciones

CALENDARIO Y PRECIOS

PM-12

3 días - 21 horas. Todos los días de 09:00 a 19:00.

Lugar	Fechas de impartición
Madrid	21 - 23 / marzo / 11
Madrid	17 - 19 / octubre / 11

Importe 1 150 € + 18% IVA

Miembros de AENOR 10% descuento. Este coste incluye la documentación del alumno, los cafés, almuerzo y certificado.